



Gestion des risques opérationnels

En suivant une approche centrée sur les processus et les risques, MEGA aide les responsables risques à identifier, évaluer et gérer les risques opérationnels, et à se conformer aux exigences de Bâle II ou Solvabilité II.

Les enjeux

Aujourd'hui plus que jamais, les responsables risques doivent être capables d'appréhender la complexité liée aux correlations entre les processus métiers de l'entreprise et des risques multiples et variés.

- Comment s'assurer que les risques majeurs qui impactent l'organisation et sa performance opérationnelle ont été correctement identifiés ?
- Comment s'assurer que les méthodes employées pour gérer les risques soient appropriées et efficaces ?
- Comment intégrer les exigences de conformité Bâle II et Solvabilité II pour réduire les réserves de fonds propres nécessaires à couvrir les risques opérationnels ?

La solution MEGA pour la gestion des risques opérationnels

La solution logicielle est fondée sur une approche globale de gestion des risques opérationnels pour le secteur des finances. Les responsables risques s'appuient sur cette solution pour mettre en place une méthodologie appropriée et adaptée au contexte. Ceci leur permet d'identifier et d'évaluer les risques en intégrant des données et indicateurs de performance adéquats.

La solution répond spécifiquement aux exigences de Bâle II et Solvabilité II. Elle permet d'évaluer et d'intégrer des métriques qualitatives et quantitatives, d'estimer le « capital at risk » et de définir des alertes sur les seuils de pertes autorisés. La consolidation des données dans un référentiel unique facilite la production des rapports nécessaires aux comités exécutifs et administratifs mais aussi aux régulateurs.

La solution est composée des outils de contrôle MEGA Suite, qui reposent sur une suite modulaire, construite sur un référentiel d'entreprise commun. Ceci permet d'assurer le déploiement progressif d'une approche risque cohérente. L'expertise conseil de MEGA capitalise plus de 20 années d'expérience dans des projets d'amélioration de la performance : un véritable atout pour la réussite de vos projets.

BÉNÉFICES

Gérez la complexité des risques en partageant une définition des risques opérationnels qui est propre à votre organisation et à son environnement.

Créez une démarche de gestion des risques commune et adaptée à la structure de votre organisation et à son univers des risques.

Quantifiez les risques opérationnels encourus en termes de capital propre pour répondre aux exigences réglementaires et étayer les décisions.

MEGA Suite > Outils de contrôle

Les produits MEGA Suite sont reconnus par les analystes internationaux sur les marchés de l'analyse des processus et de la gouvernance, risques et conformité (GRC). Ils intègrent toutes les bonnes pratiques de gestion des risques opérationnels dans une solution commune avec les outils de contrôle adaptés aux besoins métiers de chacun.

La plate-forme de la MEGA Suite repose sur un référentiel unique et partagé : un atout précieux pour stocker, gérer et partager l'information. En fonction du contexte du projet, chaque outil peut être utilisé de manière indépendante ou en association avec d'autres.

Les différents outils de contrôle MEGA suite pour la solution de gestion des risques opérationnels sont les suivants :

MEGA RCSA permet d'identifier les risques et contrôles, d'évaluer et d'analyser leurs impacts sur l'organisation pour établir un profil de risque adapté et cohérent de l'entreprise.

MEGA Event and Loss permet de saisir, regrouper et analyser les événements et pertes pour garantir un recouvrement optimal et une gestion des risques adaptée.

MEGA Quantification and Analytics permet de mesurer le niveau d'exposition aux risques de l'entreprise et de produire les rapports nécessaires à la prise de décision.

MEGA Policy and Regulation permet de décrire et documenter les procédures, règlements internes et réglementations applicables pour déterminer un niveau de conformité acceptable tout en améliorant l'efficacité de l'organisation.

MEGA Action Plan permet de définir les plans d'action, de suivre leur état d'avancement et de contrôler les résultats pour s'assurer de l'amélioration des activités.

MEGA KRI permet d'identifier, suivre et gérer des zones de risques majeurs pour mieux définir les niveaux de performance, reconnaître les points de vulnérabilités et minimiser les risques de l'entreprise.

MEGA Suite

La ligne de produits MEGA Suite regroupe 4 catégories d'outils : des outils de modélisation, de contrôle, de transformation et de communication.

Les outils de contrôle permettent de cartographier les données, d'identifier les relations entre les processus, risques et contrôles, et de gérer les workflows, le contenu et la production de rapports.

Ils aident à coordonner les activités, à faciliter la production d'une documentation précise et détaillée, à tracer l'information et analyser les données.

L'expertise conseil de MEGA

Les consultants de MEGA accompagnent les clients dans leurs projets grâce à :

- une compréhension rapide de l'organisation et de ses processus, et des enjeux métiers des projets ;
- une définition des priorités en fonction des risques et de leurs impacts sur le métier ;
- une méthodologie structurée pour harmoniser les meilleures pratiques ;
- une conduite du changement appropriée au contexte ;
- un déploiement progressif et adapté des solutions logicielles.



www.mega.com/fr

